

## 2.6 LECCIONES Y BUENAS PRÁCTICAS DEL ÁREA ADMINISTRATIVO FINANCIERO (AF)



Código	Descripción
BPI_AF	Crear grupos logísticos y estratégicos interagenciales (ONU) como el OMT (Operational Management Team – por sus siglas en inglés) o el grupo de apoyo logístico para compartir información que mejora los procesos administrativos y la creación y administración del conocimiento.
LAI_AF	Se incluye en el diseño de futuros proyectos un rubro de emergencia cuya ejecución no depende de la aprobación inmediata de los donantes.
LA2_AF	Se mantienen reuniones de coordinación virtuales para aportar en la continuidad del proyecto.

ÁREA A LA QUE CORRESPONDE  
CÓDIGO  
Hallazgo

ADMINISTRATIVO Y FINANZAS  
LAI\_AF

Existe un porcentaje de ejecución del presupuesto del proyecto del 68,5% a febrero de 2021, motivado por las necesidades de ajuste en el marco de la emergencia sanitaria.

#### Descripción de la lección

Se requiere incluir un rubro de "Emergencia" en el presupuesto (que no requiere de nuevas aprobaciones por parte del Donante), debido a que, las adaptaciones por la pandemia generaron cambios en las necesidades de asignación de presupuesto.

#### Contexto y condiciones previas relacionadas

El COVID19 produjo ajustes en algunas intervenciones. Dichos ajustes implicaron modificaciones en los presupuestos. Además, las asistencias no podían ser implementadas de manera oportuna (con las adaptaciones debido a la pandemia) porque se requería de la aprobación de los nuevos presupuestos por parte de los donantes.

#### Metas del proyecto:

Meta: Administrativo y finanzas. Entrega oportuna de asistencia humanitaria en el marco del proyecto.

#### Beneficiarios

Población venezolana en condición de movilidad humana que requiere de los beneficios provistos por el proyecto.

#### Relación con ODS



#### Relación con el Pacto Mundial para la Migración Segura

##### Principios rectores

- a) Centrarse en las personas.
- f) Derechos humanos.
- g) Perspectiva de género.
- h) Perspectiva infantil.

##### Objetivos

Objetivo 7: Abordar y reducir las vulnerabilidades en la migración.  
Objetivo 14: Mejorar la protección, asistencia y cooperación consulares a lo largo de todo el ciclo migratorio.  
Objetivo 15: Proporcionar a los migrantes acceso a servicios básicos.  
Objetivo 16: Empoderar a los migrantes y las sociedades para lograr la plena inclusión y la cohesión social.  
Objetivo 19: Crear las condiciones necesarias para que los migrantes y las diásporas puedan contribuir plenamente al desarrollo sostenible en todos los países.

Tipo de lección

Lección positiva

Lección negativa



Éxito / Cuestiones positivas

Un rubro de “emergencia” en los presupuestos, permite tener una respuesta inmediata en las intervenciones que pueden sufrir modificaciones por alguna emergencia.

Desafíos, dificultades, problemas

Como principal desafío, se determina que algunas intervenciones tuvieron retrasos, ya que, se requería la aprobación de las modificaciones presupuestarias, previo a la implementación de las intervenciones.

Lección aprendida



LAI\_AF: Se planifica incluir en el diseño de futuros proyectos un rubro de emergencia cuya ejecución no depende de la aprobación inmediata de los donantes.

Lección no aprendida

Territorio

Actores involucrados (ONG, Gobierno, Empresa)

Quito.

OIM, Socios Implementadores

Factores diferenciadores (Valor agregado de OIM)

La identificación del problema de manera correcta y oportuna, permite implementar soluciones en el diseño y ejecución de futuros proyectos.

Efectividad

Incluir un rubro de emergencia en futuros proyectos que no depende de la aprobación de los beneficiarios es altamente efectivo bajo entornos de crisis o emergencia. Aporta a la ejecución presupuestaria oportuna.

IMPORTANTE

Sí, debido a que, facilita la implementación de intervenciones, a pesar de ocurrencia de emergencias que pueda afectar en la ejecución presupuestaria.

ÚTIL

Sí, debido a que, disminuye los riesgos de retraso en las implementaciones, en los casos donde existan modificaciones presupuestarias.

EQUITATIVO

Sí, debido a que, la inclusión de un rubro de emergencia, al igual que para el caso de la población venezolana vulnerable en general, permite el mantenimiento de las asistencias considerando criterios priorización en términos de territorio, DDHH, o mujeres vulnerables.

ECONÓMICO

Sí, debido a que, al incluirse un rubro de emergencia, se evitan retrasos en las intervenciones, por cuanto se omite el proceso usual (que implica tiempo y recursos humanos) para aprobaciones de modificaciones presupuestarias.

Palabras clave

Ejecución presupuestal, Emergencia sanitaria, Necesidades.